



République Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique
Direction Générale des Etudes Technologiques
Institut Supérieur des Etudes Technologiques de Sousse



PAQ DGSE
SMART ISETso



La Qualité pour Gagner le Pari de l'Intelligence

الجودة لكسب رهان الذكاء

Qualité - Autonomie - Transition Macroéconomique - Intelligence - Innovation

TERMES DE RÉFÉRENCE

Formation et Accompagnement Pour la Réalisation de
L'autoévaluation et la préparation d'un dossier de
candidature conformément aux exigences
réglementaires des EPSTs

Institut Supérieur des Etudes Technologiques de Sousse



1. CONTEXTE DE L'ACTION	3
2. OBJECTIFS DE LA MISSION	3
3. BENEFICIAIRE DE LA MISSION	4
4. TACHES A REALISER.....	4
5. LIVRABLES.....	4
6. DUREE ET LIEU D'EXECUTION DE LA MISSION	5
7. ENGAGEMENT DU TITULAIRE DE LA MISSION.....	5
8. QUALIFICATIONS ET PROFIL DU CONSULTANT	5
9. PIECES CONSTITUTIVES DE LA MANIFESTATION D'INTÉRÊT	6
10. MODE DE SELECTION ET NEGOCIATION DU CONTRAT	6
11. CONFLITS D'INTERET	7
12. CONFIDENTIALITE.....	7

1. CONTEXTE DE L'ACTION

Le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS) met en œuvre un Projet de Modernisation de l'Enseignement Supérieur en soutien à l'Employabilité des jeunes diplômés (PromESSE) financé en partie par la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (Accord de prêt n° 8590-TN). Dans ce cadre, le MESRS a lancé un nouveau Fonds d'Innovation : le PAQ pour le Développement de la Gestion Stratégique des Etablissements (PAQ-DGSE) avec l'objectif de faciliter et d'accélérer la migration des universités publiques vers davantage d'autonomie institutionnelle, de redevabilité et de performance. Le Fonds PAQ-DGSE vise en particulier à appuyer chaque Institution bénéficiaire dans son propre projet de modernisation et s'articule autour des notions suivantes :

1. L'auto-évaluation institutionnelle, pour mesurer ses forces et faiblesses sur une base réaliste et dégager des pistes de développement ;
2. Le Plan d'Orientation Stratégique, pour afficher ses priorités de développement ;
3. Le Contrat avec le MESRS, qui concrétise l'engagement de l'État sur des objectifs de progrès partagés avec l'Institution bénéficiaire ;
4. Le financement basé sur la performance, qui incite l'Institution bénéficiaire à améliorer son efficacité dans la mise en œuvre du contrat et à la maintenir.

Le présent terme de référence est développé pour le recrutement d'un consultant individuel afin de faire bénéficier les agents administratifs de l'institut Supérieur des Etudes Technologiques de Sousse (ISET de Sousse) **d'une formation et d'un accompagnement** pour la Réalisation de L'autoévaluation et pour l'élaboration d'un dossier de candidature conformément aux exigences réglementaires des EPSTs (Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique).

Les Consultants intéressés à réaliser les services décrits dans les termes de références, téléchargeables gratuitement sur le site de ISET de SOUSSE : www.isetso.rnu.tn doivent fournir les informations pertinentes montrant qu'ils sont qualifiés pour exécuter les prestations demandées

Le dernier délai pour la réception des offres est fixé au 15/04/2024 à 12 heures.

2. OBJECTIFS DE LA MISSION

L'objectif de la mission est le recrutement d'un consultant individuel afin de faire bénéficier les agents administratifs de l'institut Supérieur des Etudes Technologiques de Sousse (ISET de Sousse) **d'une formation et d'un accompagnement** pour la Réalisation de L'autoévaluation et pour l'élaboration d'un

dossier de candidature conformément aux exigences réglementaires des EPSTs (Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique).

3. BENEFICIAIRE DE LA MISSION

Le bénéficiaire de cette mission, sont les agents administratifs (un groupe de 10 personnes) et le chef de projet PAQ-DGSE de l'ISET DE SOUSSE.

4. TACHES A REALISER

4.1: Formation : La formation doit porter, au minimum, sur le programme suivant :

- **Jour 01 (4H)**: Principes de comptabilité commerciale, étapes, et composantes,
- **Jour 02 (4H)** : Etats financiers : définitions, composantes, méthodes, techniques...
- **Jour 03 (4H)** : Gestion financière, gestion de trésorerie, gestion des achats...

4.2 Accompagnement pour la Réalisation de L'autoévaluation et pour l'élaboration d'un dossier de candidature conformément aux exigences réglementaires des EPSTs (Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique) et en parfaite collaboration avec le chef du projet PAQ-DGSE, le consultant aura à réaliser les tâches suivantes :

- Etablir et mettre en œuvre un programme d'autoévaluation en se référant au Décret n° 2008-3581 du 21 novembre 2008, fixant les conditions de transformation du caractère des universités, des établissements d'enseignement supérieur et de recherche et des établissements publics de recherche scientifique en établissements publics à caractère scientifique et technologique.
- Des ateliers du travail seront organisés pour la présentation des livrables, la discussion et la validation.
- Préparer Elaborer un dossier de candidature, **prêt à déposer** auprès du ministère de l'enseignement Supérieur, conformément aux exigences réglementaires des EPSTs

5. LIVRABLES

5.1 Formation : Outre la dispensation de formation, le consultant est tenu de présenter un rapport avec support de formation (guide simplifié) à la fin de la prestation et de délivrer un certificat/attestation aux participants.

5.2 Accompagnement pour la Réalisation de L'autoévaluation et pour l'élaboration d'un dossier de candidature conformément aux exigences réglementaires des EPSTs (Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique) :

- Check liste d'autoévaluation conformément au Décret n° 2008-3581 du 21 novembre 2008.
- Rapport d'autoévaluation
- Dossier de candidature, **prêt à être déposé** auprès du MES, conformément aux exigences réglementaires des EPSTs.

Tous les livrables sont rédigés en français. Ils doivent être fournis par courrier électronique (sous format Word et PDF) selon la forme jugée satisfaisante par l'ISET de Sousse .

Une version finale des livrables doit être reçue en version papier prête à être déposé auprès du ministère, selon le nombre des exemplaires exigés par le MES. La version finale des livrables doit être validée par le chef du projet PAQ-DGSE.

6. DUREE ET LIEU D'EXECUTION DE LA MISSION

- La durée de **formation** est estimée à **12 heures** réparties sur **3 jours**
- La mission de **l'accompagnement** pour la Réalisation de L'autoévaluation et pour l'élaboration d'un dossier de candidature conformément aux exigences réglementaires des EPSTs (Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique) est fixée **06 H/J** répartis sur une période d'**un Mois** à partir du mois de **Mai 2024** ou pendant toute autre période fixée ultérieurement par l'ISET de Sousse.
- La date de démarrage de la mission sera fixée par L'ISET DE SOUSSE lors de la négociation du contrat.
- La mission se déroulera dans les locaux de L'ISET DE SOUSSE

7. ENGAGEMENT DU TITULAIRE DE LA MISSION

Le titulaire de la mission s'engage à mettre en œuvre tous les moyens nécessaires pour exécuter dans les **meilleurs délais** et avec les moindres coûts l'objet de cette mission.

8. QUALIFICATIONS ET PROFIL DU CONSULTANT

Peuvent participer à cette consultation les consultants individuels qui ont les qualifications suivantes :

- Diplôme : un Niveau d'études supérieures, au moins +5 ans ;
- Expérience Générale : Minimum 5 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de la formation des adultes.
- Auditeur évaluateur IEAQA ;
- Précédentes expériences en tant qu'évaluateur auprès d'au moins une Institution d'enseignement supérieur tunisienne
- Une connaissance du secteur de l'enseignement supérieur en Tunisie
- Maîtrise de l'accompagnement d'un processus de transformation et du cycle du changement
- Maîtrise des processus de planification et de suivi/évaluation notamment avec une approche de budget-programme
- Solides compétences interpersonnelles (capacité de facilitation, d'accompagnement, de négociation, flexibilité, travail en en équipe)
- Bonne capacité de réflexion conceptuelle
- Une expérience en communication est un plus

9. PIECES CONSTITUTIVES DE LA MANIFESTATION D'INTÉRÊT

- Lettre de candidature dûment datée et signée, au nom de Monsieur le Directeur de l'ISET DE SOUSSE
- Expériences générales du consultant individuel candidat avec **les pièces justificatives**
- Références récentes et pertinentes en missions similaires
- Qualifications en rapport avec la nature de la mission avec **les pièces justificatives**
- Curriculum Vitae du consultant mentionnant les diplômes, qualifications et expériences qui vont intervenir dans cette action
- Un programme sommaire de la méthodologie préconisée pour l'exécution de la mission (dûment daté et signé) ;

10. MODE DE SELECTION ET NEGOCIATION DU CONTRAT

La sélection du consultant individuel (Formateur) est effectuée conformément aux procédures définies dans les directives « Sélection et Emploi des Consultants par les emprunteurs de la Banque Mondiale, Editions Mai 2004, mises à jour en Janvier 2011 ».

Une commission de sélection (CS) du projet établira un classement des candidats selon les critères suivants :

Critères de Sélection	Notation
Carrière professionnelle pertinente pour la mission	10 pts
Participation à des missions similaires	40 pts
Diplômes & Qualifications & certification	30 pts
Capacité à réaliser la mission : Démarche méthodologique proposée	20 pts
Total	100 pts

Un PV d'évaluation des consultants ayant manifesté leur intérêt à assurer cette mission est rédigé au terme de la sélection par le CS qui établira une liste restreinte des consultants ayant eu un score minimum de 60/100. Le consultant ayant obtenu une note inférieure à 60 points, verra son offre rejetée de droit. Tout candidat ayant un score nul dans l'une des quatre rubriques est éliminé de la sélection, indépendamment de son score final.

Le consultant classé premier sera invité à soumettre une proposition technique et financière détaillée puis à négocier le marché. En cas d'accord suite aux négociations, le consultant sera désigné attributaire de la mission et appelé à signer le contrat. En cas de désaccord, le comité technique passera au consultant classé 2ème dans la liste restreinte.

Les négociations portent essentiellement sur :

- Les conditions techniques de mise en œuvre de la mission, notamment le calendrier détaillé de déroulement de la mission ;
- L'approche méthodologique et les modalités de la formation ;
- Le contenu des livrables ;
- Le montant du contrat.

11. CONFLITS D'INTERET

Les consultants en conflits d'intérêt, c'est-à-dire qui auraient un intérêt quelconque direct ou indirect au projet ou qui sont en relation personnelle ou professionnelle avec la Banque Mondiale ou le MESRS, doivent déclarer leurs conflits d'intérêt au moment de la transmission de la lettre de candidature pour la mission ; en particulier, tout fonctionnaire exerçant une fonction administrative doit présenter les autorisations nécessaires pour assurer la mission.

12. CONFIDENTIALITE

L'expert retenu pour la présente mission est tenu de respecter une stricte confidentialité vis-à-vis des tiers, pour toute information relative la mission ou collectée à son occasion. Tout manquement à cette clause



République Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique
Direction Générale des Etudes Technologiques
Institut Supérieur des Etudes Technologiques de Sousse



PAQ - DGSE
SMART ISETso



entraîne l'interruption immédiate de la mission. Cette confidentialité reste de règle et sans limitation après la fin de la mission.